

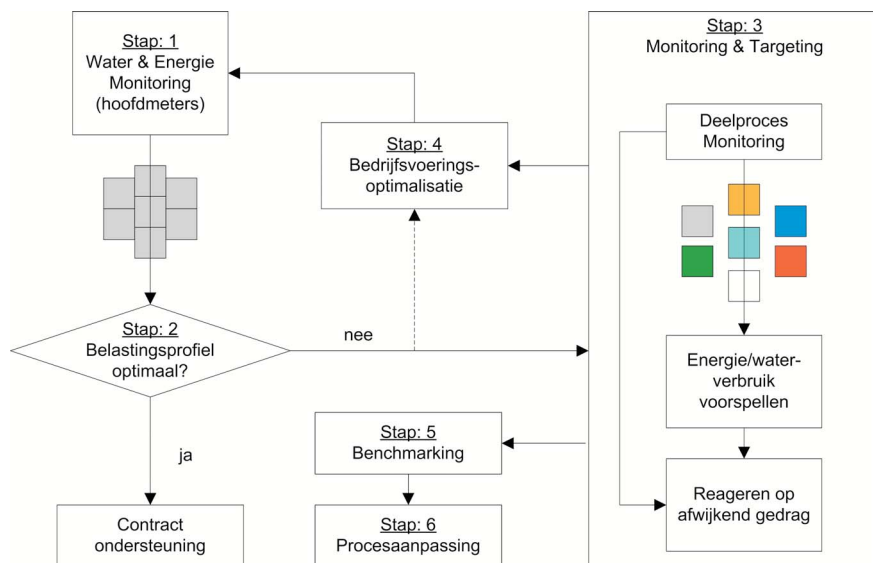
Kostenbesparing door optimalisatie van water- en energiestromen

De industrie heeft reeds enkele jaren te maken met energiemonitoring-rapportages die voortvloeien uit het Convenant Benchmarking of de MeerJarenAfspraken (MJA2). Helaas genereert deze energiemonitoringsinformatie onvoldoende bruikbare managementinformatie. Daarom heeft Royal Haskoning een stappenplan ontwikkeld dat wel leidt tot duidelijke managementinformatie, wat zal leiden tot lagere kosten betreffende het water en energieverbruik en daarmee uiteindelijk tot een effectief lagere water- en energierekening.

Algemeen

Het Convenant Benchmarking en MJA2 hebben tot doel de overheid inzicht te geven in de milieuprestaties van bedrijven en welke verbeteringen nog reëel te behalen zijn. De ervaring leert echter dat productieprocessen nooit exact aan elkaar gelijk zijn. De gebruikte efficiency indices (bijv. EEI) genereren daarom te weinig bruikbare managementinformatie over de werkelijke prestaties. Anderzijds maken bedrijven helaas nog vaak te wei-

nig gebruik van mogelijkheden die deze verplichtingen ook kunnen bieden. De monitoring die aan de MJA2 of het Convenant Benchmarking ten grondslag ligt kan dikwijls met kleine maar gerichte verdiepingen effectief gebruikt worden als managementinformatie. Het stappenplan dat Royal Haskoning heeft ontwikkeld gaat uit van een monitoring op hoofdlijnen en neemt de bestaande registratie als uitgangspunt.



gemene WEM en/of door M&T) de bedrijfsvoering geoptimaliseerd. Het uiteindelijke resultaat van deze stap is dat de monitoring is opgewaardeerd tot een waardevol management-instrument waarmee kosten verder beheerst en verlaagd kunnen worden.

Stap 5: Benchmarking

Naast optimalisatie van de bedrijfsvoering kan informatie uit M&T ook worden aangewend voor de optimalisatie van het proces. Hiertoe worden, door Benchmarking, deelprocessen individueel bekeken en vervolgens teruggeplaatst in het groter geheel. Hierin wordt ook per deelproces gekeken naar mogelijk andere alternatieven. De rode lijn hierin zijn de z.g. 'best beschikbare technieken' (Best Available Techniques - BAT) uit de IPPC richtlijnen. Uiteindelijk wordt door Benchmarking in grote lijnen het meest efficiënte productieproces vastgesteld waarmee tevens kan worden bepaald welke maatregelen en veranderingen in het productieproces kunnen worden doorgevoerd.

Stap 6: Proces aanpassing

De resultaten van Benchmarking kunnen worden meegenomen in de investeringsplannen waardoor succesvolle procesaanpassingen kunnen worden doorgevoerd resulterend in een optimaal productieproces en lage kosten.

De rol van Royal Haskoning

Royal Haskoning beschikt over alle expertise en ervaring op het gebied van utilitymanagement om bedrijven in het bovenstaand traject te begeleiden en uit de water- en energieregistratie toegevoegde waarde te creëren. Dit betekent een lage utilityrekening én waardevolle managementinformatie.

De benadering

Om tot het beste resultaat te komen heeft Royal Haskoning het volgende stappenplan opgezet:

Stap 1: Water & Energie Monitoring (WEM)

In de eerste stap wordt door Water en Energie Monitoring (WEM) vastgesteld wat het water- en energiegebruik is. De monitoring genereert een gebruiksprofiel, op het niveau van hoofdmeters, dat waardevolle informatie levert over een mogelijk betere afstemming van productieprocessen.

Stap 2: Analyse belastingprofiel

Het gegenereerde profiel wordt geanalyseerd. Een optimaal profiel is een stevige basis om een optimaal contract te kunnen afsluiten met energie- en waterleveranciers. Een profiel kan (verder) worden geoptimaliseerd met een vervolgtraject zoals hieronder beschreven.

Stap 3: Monitoring & Targeting .

Om te komen tot een optimale bedrijfsvoering (zie stap 4) kan gebruik worden gemaakt van Monitoring & Targeting (M&T). Door M&T wordt inzicht gekregen in de prestaties van de individuele deelprocessen in termen van energie- en watergebruik in relatie tot productie. Theoretische streefwaarden (targets) worden vergeleken met de gemeten waarden zodat het mogelijk is om het energie- en watergebruik te voorspellen en tijdig actie te ondernemen bij afwijkend gedrag. De streefwaarden kunnen daarmee ook een aanvulling zijn op de formulering van de Key Performance Indicators (KPI) binnen het proces.

Stap 4: Bedrijfsvoeringsoptimalisatie

Informatie die door M&T wordt verkregen vormt tevens de input voor het verder afstemmen of aanpassen van productieprocessen. In deze stap wordt aan de hand van de beschikbare monitoringinformatie (uit de al-

Contactpersoon vestiging Rotterdam 1: Niels Lanser, telefoon (010) 286 56 97

Hoofdweg 490, Postbus 8520, 3009 AM Rotterdam. Telefoon (010) 286 54 32. Fax (010) 220 00 25
Internet: www.royalhaskoning.com. E-mail: info@rotterdam.royalhaskoning.com

Contactpersoon vestiging Nijmegen: Jan Appelman, telefoon (024) 328 48 81

Barbarossastraat 35, Postbus 151, 6500 AD Nijmegen. Telefoon (024) 328 42 84. Fax (024) 323 93 46
Internet: www.royalhaskoning.com. E-mail: info@nijmegen.royalhaskoning.com